



---

# RELAZIONE DEL PRESIDENTE

**al Bilancio d'Esercizio 2020**

## INDICE

1. DATI DI SINTESI.....	3
2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET.....	4
<b>2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO</b> .....	4
<b>2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI</b> .....	6
3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE .....	7
4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA .....	11
<b>4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE</b> .....	11
<b>4.2 SITUAZIONE ECONOMICA</b> .....	14

# 1. DATI DI SINTESI

Signori soci,

il bilancio dell'Automobile Club Verona per l'esercizio 2020 che Vi presentiamo per l'approvazione evidenzia un risultato d'esercizio positivo per € 142.385.

Di seguito è riportata una sintesi della situazione patrimoniale ed economica al 31.12.2020 con gli scostamenti rispetto all'esercizio 31.12.2019:

**Tabella 1.a – Stato patrimoniale**

<b>STATO PATRIMONIALE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
<b>SPA - ATTIVO</b>			
<b>SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>			
<i>SPA.B_I - Immobilizzazioni Immateriali</i>	37.968	2.884	35.084
<i>SPA.B_II - Immobilizzazioni Materiali</i>	3.786.832	1.299.159	2.487.673
<i>SPA.B_III - Immobilizzazioni Finanziarie</i>	75.252	79.213	-3.961
<b>Totale SPA.B - IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>3.900.052</b>	<b>1.381.256</b>	<b>2.518.796</b>
<b>SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>			
<i>SPA.C_I - Rimanenze</i>	4.017	4.017	0
<i>SPA.C_II - Crediti</i>	507.121	369.921	137.200
<i>SPA.C_III - Attività Finanziarie</i>	0	0	0
<i>SPA.C_IV - Disponibilità Liquide</i>	36.564	23.896	12.668
<b>Totale SPA.C - ATTIVO CIRCOLANTE</b>	<b>547.702</b>	<b>397.834</b>	<b>149.868</b>
<b>SPA.D - RATEI E RISCONTI ATTIVI</b>	292.174	303.640	-11.466
<b>Totale SPA - ATTIVO</b>	<b>4.739.928</b>	<b>2.082.730</b>	<b>2.657.198</b>
<b>SPP - PASSIVO</b>			
<b>SPP.A - PATRIMONIO NETTO</b>	-94.660	-2.314.290	2.219.630
<b>SPP.B - FONDI PER RISCHI ED ONERI</b>	444.354	7.889	436.465
<b>SPP.C - TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAV. SUBORDINATO</b>	50.534	46.458	4.076
<b>SPP.D - DEBITI</b>	3.973.413	3.977.849	-4.436
<b>SPP.E - RATEI E RISCONTI PASSIVI</b>	366.287	364.824	1.463
<b>Totale SPP - PASSIVO</b>	<b>4.739.928</b>	<b>2.082.730</b>	<b>2.657.198</b>

**Tabella 1.b – Conto economico**

<b>CONTO ECONOMICO</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazioni</b>
A - VALORE DELLA PRODUZIONE	1.393.969	1.301.353	92.616
B - COSTI DELLA PRODUZIONE	1.226.279	1.240.318	-14.039
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A - B)</b>	<b>167.690</b>	<b>61.035</b>	<b>106.655</b>
C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-5.535	-3.488	-2.047
D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE	0	0	0
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B ± C ± D)</b>	<b>162.155</b>	<b>57.547</b>	<b>104.608</b>
Imposte sul reddito dell'esercizio	19.770	22.279	-2.509
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>142.385</b>	<b>35.268</b>	<b>107.117</b>

La tabella 1.b rappresenta i valori ed i costi della produzione che rilevano, nel 2020, un aumento positivo del differenziale tra ricavi e costi. L'aumento del valore della produzione è

da imputare principalmente all'aumento degli incassi per quote sociali e ai maggiori proventi per le pratiche automobilistiche.

Sul fronte del costo della produzione, invece, si segnala la contabilizzazione di circa euro 4.000 di perdite su crediti ormai prescritti e ritenuti inesigibili e la diminuzione dei compensi a favore di Aci Gest per i servizi in house prestati e la riduzione dei costi per aliquote per circa euro 46.000 ottenuti grazie al raggiungimento degli obiettivi realizzati nel 2020 a seguito dell'incremento della produzione associativa.

## **2. ANALISI DEGLI SCOSTAMENTI RISPETTO AL BUDGET**

### ***2.1 RAFFRONTO CON IL BUDGET ECONOMICO***

Il budget economico 2020 è stato deliberato dal Consiglio direttivo dell'Ente nella seduta del 08 novembre 2019. Nel corso dell'esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell'Ente del 30/11/2020.

A chiusura dell'esercizio, però, per permettere la corretta imputazione di alcuni costi di acquisto di cancelleria, si è reso necessario imputare costi che eccedevano le previsioni assestate sulla stessa voce. Per questo "sforamento" del budget economico si richiede espressa ratifica all'assemblea dei soci dell'Automobile Club Verona.

Nella tabella sottostante, per ciascun conto, il valore della previsione definitiva contenuto nel budget economico viene posto a raffronto con quello rappresentato, a consuntivo, nel conto economico.

**Tabella 2.1 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget economico**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Variazioni approvate	Bdg assestato finale	Conto economico	Scostamenti
<b>A - VALORE DELLA PRODUZIONE</b>					
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	976.960	-21.500	955.460	966.920	-11.460
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0	0	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0	0	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0	0
5) Altri ricavi e proventi	362.830	27.800	390.630	427.049	-36.419
<b>TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE ( A )</b>	<b>1.339.790</b>	<b>6.300</b>	<b>1.346.090</b>	<b>1.393.969</b>	<b>-47.879</b>
<b>B - COSTI DELLA PRODUZIONE</b>					
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	2.700	2.720	5.420	10.538	-5.118
7) Spese per prestazioni di servizi	528.445	3.580	532.025	518.508	13.517
8) Spese per godimento di beni di terzi	104.310	0	104.310	95.730	8.580
9) Costi del personale	84.710	0	84.710	72.427	12.283
10) Ammortamenti e svalutazioni	56.030	0	56.030	51.517	4.513
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	500	0	500	0	500
12) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0	0	0	0
14) Oneri diversi di gestione	522.560	0	522.560	477.559	45.001
<b>TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE ( B )</b>	<b>1.299.255</b>	<b>6.300</b>	<b>1.305.555</b>	<b>1.226.279</b>	<b>79.275</b>
<b>DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE ( A - B )</b>	<b>40.535</b>	<b>0</b>	<b>40.535</b>	<b>167.690</b>	<b>-127.154</b>
<b>C - PROVENTI E ONERI FINANZIARI</b>					
15) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0	0
16) Altri proventi finanziari	100	0	100	2	98
17) Interessi e altri oneri finanziari:	7.200	0	7.200	5.537	1.663
17)- bis Utili e perdite su cambi	0	0	0	0	0
<b>TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI (15+16-17+/-17-bis)</b>	<b>-7.100</b>	<b>0</b>	<b>-7.100</b>	<b>-5.535</b>	<b>-1.565</b>
<b>D - RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE</b>					
18) Rivalutazioni	0	0	0	0	0
19) Svalutazioni	0	0	0	0	0
<b>TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE (18-19)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE ( A - B ± C ± D )</b>	<b>33.435</b>	<b>0</b>	<b>33.435</b>	<b>162.155</b>	<b>-128.719</b>
22) Imposte sul reddito dell'esercizio	23.700	0	23.700	19.770	3.930
<b>UTILE/PERDITA DELL'ESERCIZIO</b>	<b>9.735</b>	<b>0</b>	<b>9.735</b>	<b>142.385</b>	<b>-132.649</b>

Dalla tabella si evince che i ricavi registrati nella voce “ricavi delle vendite” (rigo A1) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 11.460. La differenza corrisponde a maggiori proventi incassati per le quote sociali e le pratiche automobilistiche dovute anche all’apertura di due nuove delegazioni dirette.

I ricavi registrati nella voce “altri ricavi e proventi” (rigo A5) sono superiori al dato previsionale per un importo pari ad euro 36.419, la differenza deriva da maggiori incassi corrispondenti a maggiori rimborsi per il servizio di rinnovo automatico quote sociali e al contributo ricevuto per l'emergenza covid-19.

Le spese per acquisti di materie prime (voce B6) sono state superiori (per € 5.118) rispetto al dato previsionale mentre le spese per prestazioni di servizi (voce B7) evidenziano una differenza positiva tra previsione e dato consuntivo pari ad euro 13.517. Tale scostamento è dovuto principalmente all’apertura delle nuove delegazioni, mentre la diminuzione delle

spese per la prestazione di servizi è dovuta alla chiusura dei mesi di marzo e aprile a causa della pandemia.

Nella voce “Costi del personale” (voce B9) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 12.283, è data dai minori costi sostenuti dall’Ente per diminuzione delle ore straordinarie e alla richiesta di aspettativa del responsabile commerciale.

Nella voce “oneri di gestione”, la riduzione rispetto al dato previsionale per euro 45.001 è dovuta principalmente alla riduzione dei costi per aliquote sociali ottenuto in seguito al raggiungimento degli obiettivi.

Nella voce “Interessi e altri oneri finanziari” (voce C17) la differenza tra il valore preventivato e il valore a consuntivo, pari ad euro 1.663, evidenzia uno scostamento per minori costi derivanti da interessi passivi bancari e polizze fideiussorie.

Per le voci di costi che superano l’importo delle previsioni definitive si chiede, come detto in precedenza, esplicita ratifica all’Assemblea dei soci.

## **2.2 RAFFRONTO CON IL BUDGET DEGLI INVESTIMENTI / DISMISSIONI**

Nella tabella 2.2 il valore della previsione definitiva contenuto nel budget degli investimenti / dismissioni, viene posto a raffronto con quello rilevato a consuntivo. Nel corso dell’esercizio è stata posta in essere una variazione al budget stesso nella seduta del Consiglio Direttivo dell’Ente del 30/11/2020.

A chiusura dell’esercizio, però, per permettere la corretta imputazione dell’acquisto di vari cespiti effettuati dall’Ente nel corso del 2020, si è reso necessario uno “sforamento” del budget degli investimenti di cui si richiede espressa ratifica all’assemblea dei soci dell’Automobile Club Verona.

Al riguardo è utile specificare che il budget degli investimenti / dismissioni considera tutte le voci delle immobilizzazioni, salvo i crediti relativi alle immobilizzazioni finanziarie che restano, pertanto, esclusi dal vincolo autorizzativo.

**Tabella 2.2 – Sintesi dei provvedimenti di rimodulazione e raffronto con il budget degli investimenti / dismissioni**

Descrizione della voce	Budget Iniziale	Rimodulazioni	Budget Assestato	Acquisizioni/Alieazioni al 31.12.2020	Scostamenti
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>					
Software - <i>investimenti</i>					
Software - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>investimenti</i>	12.000	1.000	13.000	41.199	28.199
Altre Immobilizzazioni immateriali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>12.000</b>	<b>1.000</b>	<b>13.000</b>	<b>41.199</b>	<b>28.199</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>					
Immobili - <i>investimenti</i>					
Immobili - <i>dismissioni</i>					
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>investimenti</i>	3.000	7.200	10.200	18.566	8.366
Altre Immobilizzazioni materiali - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>	<b>3.000</b>	<b>7.200</b>	<b>10.200</b>	<b>18.566</b>	<b>8.366</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
Partecipazioni - <i>investimenti</i>					
Partecipazioni - <i>dismissioni</i>					
Titoli - <i>investimenti</i>					
Titoli - <i>dismissioni</i>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE</b>					
<b>TOTALE IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>15.000</b>	<b>8.200</b>	<b>23.200</b>	<b>59.765</b>	<b>36.565</b>

La tabella di sintesi sopra riportata evidenzia una differenza tra gli investimenti contabilizzati nell'anno e quelli previsti.

### 3. ANALISI DELL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE

Il risultato di bilancio 2020 dell'Automobile Club Verona presenta un saldo differenziale tra ricavi e costi della produzione positivo per euro 167.690 rispetto al dato 2019 pari ad euro 61.035. Se consideriamo i valori della gestione caratteristica al netto degli ammortamenti e dei ricavi e dei costi straordinari, che per loro definizione non rientrano nelle normali attività dell'Ente, il risultato di bilancio risulta essere pari a euro 219.207 in aumento con il dato fatto registrare nel 2019 pari ad euro 106.894. Il Margine Operativo Lordo (MOL), continua ad evidenziare una gestione operativa positiva.

- **Attività associativa**

Grazie all'impegno di tutte le componenti, Consiglio, società in house, Direzione, Delegazioni e allo sforzo della Direzione Soci e di ACI Global per migliorare le assistenze contenute nelle tessere Sistema e Gold, il 2020 è stato un anno positivo.

La promozione/produzione è affidata alle Delegazioni, che, oltre a garantire il presidio attento del territorio sul fronte dei servizi all'automobilista (dal pagamento del bollo all'intermediazione), assicurano ai Soci ed ai clienti in genere, un contatto reale con personale qualificato e disponibile in grado di soddisfare le reali esigenze in linea con le aspettative di risposta previste.

Questo approccio "di attenzione al socio/cliente" finora ha dimostrato la sua validità soprattutto negli anni in cui la crisi economica ha imposto alle famiglie di rinunciare a ciò che non si ritiene indispensabile.

L'attività associativa ha evidenziato un aumento della compagine associativa, i soci veronesi al 31.12.2020 sono risultati essere 15.061 contro i 14.532 al 31.12.2019, registrando un più 3,64%. L'aumento, comunque, è costante da ormai quattro anni con un trend positivo crescente. In totale dal 2016 al 2020 i soci sono aumentati di 2.445 unità registrando un più 19,38%.

Al netto delle tessere Facile Sarà, l'Automobile Club Verona evidenzia un risultato di 12.198 Soci Ordinari, con un incremento di 408 Soci rispetto al 2019 (3,46%), che pone l'Ente in un trend migliore della media nazionale (-0,8%), nonché di quella regionale (-0,9%) e dell'Area Compartimentale Nord (-1,9%).

Buona la composizione del portafoglio: n. 2.863 tessere Facile Sarà, n. 3.419 tessere Entry Level (Club) e n. 1.408 moduli azienda, pertanto la maggior parte delle tessere emesse è data da Sistema e Gold (n. 6.735).

Ottima la performance anche sul prodotto fidelizzato che vede un incremento associativo pari a 528 tessere e registra un leggero aumento del 1,09% garantendo sul totale della produzione associativa un trend pari al 30,80%.

La valorizzazione delle mail è al 78,47%.

In attesa della piena funzionalità del CRM nazionale, il presente sodalizio si è dotato di uno strumento di customer relationship management importato dall'Automobile Club Firenze, il primo ufficio soci in Italia, che è stato personalizzato in base alle peculiarità ed esigenze della realtà locale scaligera. Il nuovo strumento adottato aiuterà gli uffici a gestire tutti i rapporti e le interazioni sia con i clienti esistenti che con quelli potenziali, semplificando i processi e migliorando la redditività.



Per il 2020 sarà, quindi, implementata l'attività di direct marketing ovvero gli avvisi postali, gli sms e le email tematiche per rammentare scadenza patente e/o revisione, con possibilità di promozioni per compleanno, ecc.

- **Assistenza automobilistica e Delegazioni**

L'Automobile Club Verona concede il proprio Marchio a 17 Delegazioni, oltre la sede, di cui 4 dirette e 13 indirette, e 2 AciPoint. A settembre 2020 l'Ente ha aperto una nuova delegazione diretta all'interno del concessionario "Tomasi" in Borgo Roma.

Quest'ultima strategia che ha coinvolto le delegazioni più rappresentative e quelle più vicine alla città si è dimostrata vincente, laddove il positivo andamento associativo registrato in questi anni è frutto soprattutto dell'attività dei 3 uffici gestiti direttamente, che da soli hanno sviluppato quasi il 80% della produzione associativa totale.

Tale impianto ha consentito anche un significativo aumento dell'attività di assistenza automobilistica che ha registrato presso la sede e le delegazioni dirette, ricavi pari a euro 427.989,43, rispetto al dato 2019 che era pari ad euro 380.973,21 con un buon aumento del 12,34%.

Alla luce del prossimo avvio del Documento Unico, si ritiene importante incrementare la formazione della rete su tutti gli aspetti dell'attività di consulenza automobilistica e riscossione tasse, per dare indicazioni omogenee agli operatori e risposte omogenee alla clientela.

- **Attività esazione tasse auto**

Dal punto di vista delle riscossioni delle tasse automobilistiche sono state effettuate presso la sede e le delegazioni dirette n° 61.559 riscossioni che hanno fatto registrare un leggero aumento del 3,51% rispetto all'anno precedente. Sul punto è importante sottolineare che il dato era in continuo aumento da sei esercizi.

Con l'avvio del sistema Pago PA, che permette il pagamento delle tasse automobilistiche tramite moneta elettronica, quindi anche utilizzando la carta di credito, il servizio, dopo una partenza in salita, ha registrato una buona soddisfazione da parte della clientela.

- **Attività assicurativa**

Per quanto riguarda l'attività assicurativa la Compagnia di bandiera ha registrato un leggero decremento provigionale, pari ad euro 1958,68. Le Tessere ACI SARA sul territorio di Verona incidono di circa il 19% sulla produzione totale; la percentuale di incidenza sul territorio nazionale è decisamente più alta, per non parlare del dato regionale che in molti ACP supera il 46% della produzione. Gli ACI Point aperti di recente presso le Agenzie Sara

Assicurazioni stanno generando effetti positivi, permettendo agli Agenti di proporre lo stesso prodotto in vendita presso le Delegazioni ACI.

- **Attività sportiva**

Lo sport automobilistico rappresenta ancora un'esclusiva della nostra Federazione che anche a livello nazionale prima con l'organizzazione diretta del Campionato del mondo Rally e poi con quella del Gran Premio di Formula Uno sta andando nella medesima direzione.

In tale ambito è fondamentale incrementare ed ampliare la base dei praticanti sportivi, sviluppando quelle iniziative a sostegno dei giovani piloti in un'ottica di coinvolgimento di tutte le componenti del mondo sportivo automobilistico.

La decisione dell'Automobile Club che negli ultimi anni ha stabilito di spostare il proprio raggio di azione rafforzando sempre più il suo ruolo di Federazione sportiva automobilistica sta producendo i propri effetti facendo tornare il sodalizio scaligero ai successi di un tempo. Sul territorio di competenza l'Ente è sempre più accreditato come organizzatore serio ed affidabile ed anche quest'anno, nonostante l'emergenza sanitaria è riuscito ad organizzare le due gare di Campionato Italiano: la coppa Giulietta e Romeo ed il Rally due valli.

- **ACI STORICO**

L'Automobile Club Verona ha sempre mostrato molta attenzione alla storia e al prestigio delle auto d'epoca manifestando oltremodo interesse verso gli appassionati e i collezionisti delle stesse.

Il Marchio ACI STORICO è sempre stato promosso e messo in evidenza in ogni evento organizzato dall'Ente.

A tal fine nel 2018 è stata costituita l'associazione sportiva dilettantistica AC Verona Historic la cui partecipazione alla fine del 2020 è di 29 associati.

L'emergenza sanitaria non ha purtroppo consentito lo sviluppo dell'ASD ma l'associazione ha mantenuto il numero degli iscritti dell'anno precedente.

Nel 2020 sono state almeno due le iniziative che hanno assicurato la promozione del Marchio ACI Storico:

In occasione del passaggio della Mille Miglia è stata organizzata la consueta Manifestazione, denominata "Aspettando la Mille Miglia", all'interno della splendida cornice del castello di Villafranca;

Nel mese di febbraio si è svolta la gara di regolarità classica denominata "Coppa Giulietta e Romeo" - Trofeo Luciano Nicolis, giunta alla quarta edizione, che ha acquisito la titolarità di Campionato Italiano.

- **Società controllate**

I dati di bilancio della società in house ACI GEST S.r.l. continuano ad evidenziare un trend positivo, sia come incremento della clientela privata che dei relativi risultati economici.

Le Delegazioni di Verona Sud e quella di San Giovanni Lupatoto hanno raggiunto una capacità di gestione della clientela molto efficace ed incrementano, come la sede, la loro clientela ed i Soci dando un servizio ed un'immagine positiva dell'Ente.

## **4. ANDAMENTO DELLA SITUAZIONE PATRIMONIALE ED ECONOMICA**

Si riportano di seguito alcune tabelle di sintesi che riclassificano lo stato patrimoniale ed il conto economico in modo da consentire una corretta valutazione dell'andamento patrimoniale e finanziario, nonché del risultato economico di esercizio ottenuto.

### ***4.1 SITUAZIONE PATRIMONIALE***

Nella tabella che segue è riportato lo stato patrimoniale riclassificato secondo destinazione e grado di smobilizzo, confrontato con quello dell'esercizio precedente.

**Tabella 4.1.a** – Stato patrimoniale riclassificato secondo il grado di smobilizzo

<b>STATO PATRIMONIALE RICLASSIFICATO</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>ATTIVITA' FISSE</b>			
Immobilizzazioni immateriali nette	37.968	2.884	35.084
Immobilizzazioni materiali nette	3.786.832	1.299.159	2.487.673
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	79.213	-3.961
<b>Totale Attività Fisse</b>	<b>3.900.052</b>	<b>1.381.256</b>	<b>2.518.796</b>
<b>ATTIVITA' CORRENTI</b>			
Rimanenze di magazzino	4.017	4.017	0
Credito verso clienti	373.337	266.881	106.456
Crediti vs società controllate e collegate	83.985	60.676	23.309
Altri crediti	49.799	42.364	7.435
Disponibilità liquide	36.564	23.896	12.668
Ratei e risconti attivi	292.174	303.640	-11.466
<b>Totale Attività Correnti</b>	<b>839.876</b>	<b>701.474</b>	<b>138.402</b>
<b>TOTALE ATTIVO</b>	<b>4.739.928</b>	<b>2.082.730</b>	<b>2.657.198</b>
<b>PATRIMONIO NETTO</b>	<b>-94.660</b>	<b>-2.314.290</b>	<b>2.219.630</b>
<b>PASSIVITA' NON CORRENTI</b>			
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	494.888	54.347	440.541
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Totale Passività Non Correnti</b>	<b>494.888</b>	<b>54.347</b>	<b>440.541</b>
<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>			
Debiti vd banche	532.636	589.950	-57.314
Debiti verso fornitori	2.976.240	2.864.946	111.294
Debiti verso società controllate e collegate	401.272	471.107	-69.835
Debiti tributari e previdenziali	9.375	10.340	-965
Altri debiti a breve	53.890	41.506	12.384
Ratei e risconti passivi	366.287	364.824	1.463
<b>Totale Passività Correnti</b>	<b>4.339.700</b>	<b>4.342.673</b>	<b>-2.973</b>
<b>TOTALE PATRIMONIO NETTO E PASSIVO</b>	<b>4.739.928</b>	<b>2.082.730</b>	<b>2.657.198</b>

La negatività del patrimonio netto sopra evidenziata, pari ad € 94.660 corrisponde alla reale situazione patrimoniale dell'Ente a seguito della rivalutazione degli immobili di proprietà dell'Automobile Club Verona. Si consideri, inoltre, che l'indebitamento a breve è costituito prevalentemente da debiti verso ACI. Lo stesso Ente nazionale ha posto, con propria circolare interna, gli obiettivi finanziari che richiedono un rientro progressivo dell'indebitamento, che l'Automobile Club Verona sta rispettando in ogni suo termine.

**Tabella 4.1.b – Stato patrimoniale riclassificato secondo la struttura degli impieghi e delle fonti**

<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Immobilizzazioni immateriali nette	37.968	2.884	35.084
Immobilizzazioni materiali nette	3.786.832	1.299.159	2.487.673
Immobilizzazioni finanziarie	75.252	79.213	-3.961
<b>Capitale immobilizzato (a)</b>	<b>3.900.052</b>	<b>1.381.256</b>	<b>2.518.796</b>
Rimanenze di magazzino	4.017	4.017	0
Credito verso clienti	373.337	266.881	106.456
Crediti vs società controllate	83.985	60.676	23.309
Altri crediti	49.799	42.364	7.435
Ratei e risconti attivi	292.174	303.640	-11.466
<b>Attività d'esercizio a breve termine (b)</b>	<b>803.312</b>	<b>677.578</b>	<b>125.734</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - IMPIEGHI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
Debiti verso fornitori	2.976.240	2.864.946	111.294
Debiti verso società controllate	401.272	471.107	-69.835
Debiti tributari e previdenziali	9.375	10.340	-965
Altri debiti a breve	53.890	41.506	12.384
Ratei e risconti passivi	366.287	364.824	1.463
<b>Passività d'esercizio a breve termine (c)</b>	<b>3.807.064</b>	<b>3.752.723</b>	<b>54.341</b>
<b>Capitale Circolante Netto (d) = (b)-(c)</b>	<b>-3.003.753</b>	<b>-3.075.145</b>	<b>71.393</b>
Fondi Quiescenza, TFR e per Rischi ed oneri	494.888	54.347	440.541
Altri debiti a medio e lungo termine	0	0	0
<b>Passività a medio e lungo termine (e)</b>	<b>494.889</b>	<b>54.347</b>	<b>440.541</b>
<b>Capitale investito (f) = (a) + (d) - (e)</b>	<b>401.410</b>	<b>-1.748.236</b>	<b>2.149.648</b>
<b>STATO PATRIMONIALE - FONTI</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>	<b>Variazione</b>
<b>Patrimonio netto</b>	<b>-94.660</b>	<b>-2.314.290</b>	<b>2.219.630</b>
<b>Posizione finanz. netta a medio e lungo term.</b>	<b>532.636</b>	<b>589.950</b>	<b>-57.314</b>
- disponibilità liquide	36.564	23.896	12.668
- crediti finanziari a breve	0	0	
- meno debiti bancari a breve	0	0	
- meno debiti finanziari a breve	0	0	
<b>Posizione finanz. netta a breve termine</b>	<b>36.564</b>	<b>23.896</b>	<b>12.668</b>
<b>Mezzi propri ed indebitam. finanz. netto</b>	<b>401.410</b>	<b>-1.748.236</b>	<b>2.149.648</b>

Per quanto riguarda il raggiungimento del parametro finanziario, si precisa che al 31.12.2018 l'obiettivo imposto da ACI per il triennio 2016-2018 era stato raggiunto ed ampiamente superato, dato che la riduzione richiesta nei tre anni di €. 86.496 alla fine dell'esercizio precedente aveva raggiunto €. 220.076,92. Ad oggi risulta che l'indebitamento netto scaduto v/ACI risulta essere pari a 2.762.423,61 rispetto al dato 31.12.2019 pari ad € 2.644.445,90.

## 4.2 SITUAZIONE ECONOMICA

Nella tabella che segue è riportato il conto economico riclassificato secondo il criterio della pertinenza gestionale.

**Tabella 4.2** – Conto economico scalare, riclassificato secondo aree di pertinenza gestionale

<b>CONTTO ECONOMICO SCALARE</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>Variazione</b>	<b>Variaz. %</b>
Valore della produzione <i>al netto dei proventi straordinari</i>	1.393.969	1.301.353	92.616	7,1%
Costi esterni operativi <i>al netto di oneri straordinari</i>	-1.102.336	-1.119.551	17.215	-1,5%
<b>Valore aggiunto</b>	<b>291.633</b>	<b>181.802</b>	<b>109.831</b>	<b>60,4%</b>
Costo del personale <i>al netto di oneri straordinari</i>	-72.427	-74.908	2.481	-3,3%
<b>EBITDA</b>	<b>219.206</b>	<b>106.894</b>	<b>112.312</b>	<b>105,1%</b>
Ammortamenti, svalutaz. e accantonamenti	-51.517	-45.859	-5.658	12,3%
<b>Margine Operativo Netto</b>	<b>167.689</b>	<b>61.035</b>	<b>106.654</b>	<b>174,7%</b>
Risultato della gestione finanziaria al netto degli oneri finanziari	2	1	1	
<b>EBIT normalizzato</b>	<b>167.691</b>	<b>61.036</b>	<b>106.655</b>	<b>174,7%</b>
Proventi straordinari	0	0	0	
Oneri straordinari	0	0	0	
<b>EBIT integrale</b>	<b>167.691</b>	<b>61.036</b>	<b>106.655</b>	<b>174,7%</b>
Oneri finanziari	-5.535	-3.489	-2.046	58,6%
<b>Risultato Lordo prima delle imposte</b>	<b>162.156</b>	<b>57.547</b>	<b>104.609</b>	<b>181,8%</b>
Imposte sul reddito	-19.770	-22.279	2.509	-11,3%
<b>Risultato Netto</b>	<b>142.385</b>	<b>35.268</b>	<b>107.118</b>	<b>303,7%</b>

In conclusione di questa mia relazione desidero porgere un caloroso ringraziamento al Consiglio Direttivo per il fattivo impegno, al Direttore ed a tutto il personale dell'Automobile Club e di ACI Gest per la dedizione e l'entusiasmo profusi nella collaborazione con A.C. Verona.

Un sentito ringraziamento anche a tutti i soci, ai professionisti, agli imprenditori, alle autorità e agli appassionati che hanno entusiasticamente collaborato con l'Ente nell'organizzazione delle attività e delle manifestazioni promosse dall'Automobile Club Verona nel corso del 2020.

Verona, li 1 aprile 2021

F.TO Il Presidente

Dott. Adriano Baso